

Letter of Recommendation

Mr. Francisco Javier Salazar Espinoza, born on October 15, 1991 was working in our corporate division application development at the location Karlsruhe as AIESEC trainee from October 24, 2016 until April 23, 2017 within the context of his university education.

Fiducia & GAD IT AG is the IT service provider of the Genossenschaftliche FinanzGruppe Volksbanken Raiffeisenbanken, Germany's Cooperative Financial Network, currently employing more than 5,600 staff. Fiducia & GAD's customers are all of the approximately 1,000 Volksbanken und Raiffeisenbanken in Germany, further companies from the Genossenschaftliche FinanzGruppe, as well as numerous private banks. Fiducia & GAD provides IT services for 167,000 banking work stations, administers roughly 79 million banking accounts and ensures comfortable cash supply by providing 36,000 ATMs and self-service terminals all across Germany. In its high-security data processing centres Fiducia & GAD currently operates two core banking applications "agree21" and "bank21".

In cooperation with the international student organisation AIESEC the Fiducia organised the project bBox (bankingBox) in the business area application development. Within the context of the project five students from five nations were working as trainees. The aim of the bBox-project was the concept and development of a prototypical 360° customer cockpit consisting of relevant data with regard to the final customer for bank employees. With this a future-oriented concept to improve the customer support was developed.

The area of operation of Mr. Salazar Espinoza included the following key responsibilities:

- Cooperation in a cross functional staffed and international project team to develop an innovated app
- Learning and using the agile software development method scrum
- Present the project results to the steering committee and other stakeholder
- Conception and Development of the software architecture for the app
- Development of a mobile app by means of Ionic, Spring, AngularJS, CSS and HTML
- Using of non-SQL-databases and the platform as a service IBM Bluemix
- Learning and using of GPS Tracking and IBM CloudAnt

We would like to particularly emphasize that Mr. Salazar Espinoza has made an essential contribution to the success of the project as a JAVA developer within the bBox-team.

Mr. Salazar Espinoza has implemented his excellent theoretical knowledge in practice in an outstanding manner and has obtained an extensive overview of all relevant processes and operations within an extremely short time. He was interested in all practical learning contents to a high extent and convinced through his high degree of commitment at any time. Due to his excellent ability to judge and cope with pressure Mr. Salazar Espinoza could excellently fulfil the requirements and demands of the traineeship at any time.

Page 2 of Letter of Recommendation for Mr. Francisco Javier Salazar Espinoza

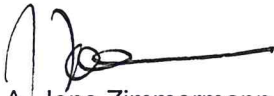
Within the context of his area of responsibility Mr. Salazar Espinoza always carried out his works in an independent, methodical and systematic way. The quality of achieved results always fulfilled the highest requirements. He always accomplished his tasks to our full satisfaction.

Mr. Salazar Espinoza was a very open-minded and team-oriented trainee, who was especially appreciated and popular at his superiors due to his friendly and helpful manner. His behaviour was impeccable at any time. His behaviour towards our customers was always very courteous and friendly, as well.

Mr. Salazar Espinoza terminates his practical training today after the expiry of the agreed contract duration. We thank Mr. Salazar Espinoza the excellent cooperation and wish him a great deal of success for his further professional and private career.

Karlsruhe, April 23, 2017

Fiducia & GAD IT AG



i. A. Jens Zimmermann
Referent Anwendungsentwicklung



i. A. Nadine Klein
Personalbetreuerin

Z E U G N I S

Herr Francisco Javier Salazar Espinoza, geboren am 15. Oktober 1993, war vom 24. Oktober 2016 bis zum 23. April 2017 im Rahmen seines Hochschulstudiums in unserem Unternehmensbereich Anwendungsentwicklung am Standort Karlsruhe als Praktikant tätig.

Die Fiducia & GAD IT AG ist der Dienstleister für Informationstechnologie der genossenschaftlichen Finanzgruppe mit gegenwärtig mehr als 5.600 Mitarbeitern. Zum Kundenkreis der Fiducia & GAD zählen alle rund 1.000 Volksbanken und Raiffeisenbanken, die Unternehmen der genossenschaftlichen Finanzgruppe sowie zahlreiche Privatbanken. Die Fiducia & GAD betreut 167.000 Bankarbeitsplätze, verwaltet knapp 79 Millionen Kundenkonten und stellt mit gut 36.000 eigenen Selbstbedienungsgeräten die reibungslose Bargeldversorgung sicher. In ihren Hochsicherheitsrechenzentren betreibt die Fiducia & GAD derzeit die beiden Bankverfahren 'agree21' und 'bank21'.

In Kooperation mit der internationalen Studentenorganisation AIESEC organisierte die Fiducia das Projekt bBox (bankingBox) im Unternehmensbereich Anwendungsentwicklung. Im Rahmen des Projekts waren fünf Studierende aus fünf Nationen als Praktikanten tätig. Ziel des bBox-Projekts war die Konzeption und Entwicklung eines prototypischen 360° Kunden-Cockpits bestehend aus relevanten Daten über den Endkunden für Bankmitarbeiter. Damit wurde ein zukunftsweisendes Konzept zur Verbesserung der Kundenbetreuung entwickelt.

Das Tätigkeitsgebiet von Herrn Salazar Espinoza umfasste folgende Aufgabenschwerpunkte:

- Mitarbeit in einem cross-funktional-besetzten und internationalen Projektteam zur Entwicklung einer innovativen App
- Erlernen und Anwenden der agilen Softwareentwicklungsmethode Scrum
- Präsentation der Projektergebnisse vor dem Vorstand und weiteren Stakeholdern
- Konzeption und Entwicklung einer Softwarearchitektur für die App
- Entwicklung einer mobilen App mithilfe von Ionic, Spring, AngularJS, CSS und HTML
- Einsatz von non-SQL-Datenbanken und der Plattform as a service IBM Bluemix
- Erlernen und Anwenden von GPS Tracking und IBM CloudAnt

Besonders hervorheben möchten wir, dass Herr Salazar Espinoza als Java Entwickler innerhalb des bBox-Teams einen wesentlichen Beitrag zum Erfolg des Projekts geleistet hat.

Herr Salazar Espinoza hat seine sehr guten theoretischen Kenntnisse hervorragend praktisch umgesetzt und sich in kürzester Zeit einen umfassenden Überblick über alle relevanten Prozesse und Abläufe verschafft. Er interessierte sich in höchstem Maße für alle praktischen Lerninhalte und überzeugte durch eine jederzeit sehr hohe Einsatzbereitschaft. Aufgrund seines ausgezeichneten Urteilsvermögens und seiner großen Belastbarkeit war Herr Salazar Espinoza den Anforderungen und Beanspruchungen des Praktikums jederzeit sehr gut gewachsen.

Seite 2 zum Zeugnis für Herrn Francisco Javier Salazar Espinoza

Im Rahmen seines Aufgabengebiets führte Herr Salazar Espinoza seine Arbeiten stets eigenständig, planvoll und systematisch durch. Die Qualität der erzielten Ergebnisse erfüllte stets höchste Ansprüche. Seine Aufgaben erledigte er stets zu unserer vollsten Zufriedenheit.

Herr Salazar Espinoza war ein sehr aufgeschlossener und teamorientierter Praktikant, der aufgrund seiner freundlichen und hilfsbereiten Art bei Führungskräften sowie Kolleginnen und Kollegen besonders geschätzt und beliebt war. Das Verhalten von Herrn Salazar Espinoza war jederzeit einwandfrei. Auch sein Verhalten gegenüber unseren Kunden war immer sehr zuvorkommend und freundlich.

Herr Salazar Espinoza beendet sein Praktikum mit dem heutigen Tag nach Ablauf der vereinbarten Vertragsdauer. Wir danken Herrn Salazar Espinoza für die sehr gute Zusammenarbeit und wünschen ihm für seinen weiteren Berufs- und Lebensweg alles Gute und weiterhin viel Erfolg.

Karlsruhe, 23. April 2017

Fiducia & GAD IT AG



i. A. Jens Zimmermann
Referent Anwendungsentwicklung



i. A. Nadine Klein
Personalbetreuerin